



vision

STRATEGI BISNIS DI TAHUN 2009

Sebuah “sharing” PT Rekayasa Industri



AGENDA PRESENTASI

- Apa kabar PT Rekayasa Industri ?
- **Strategi no:1 – Kapal Nabi Nuh**
- Strategi no:2 – Ingat Bir Bintang
- Strategi no:3 – Opex bukan Capex
- Strategi no:4 – Jangan cari KUR
- Strategi no:5 – Jalan Kebon Sirih
- Strategi no:6 – Kejar ASEAN
- Ringkasan



Kapal Nabi Nuh vs Kapal Titanic



Dibuat oleh seorang Amatir yang banyak diolok-olok masyarakat



Dibuat oleh para Profesional yang terlalu percaya diri &dielu-elukan

Perusahaan dunia yang dikelola oleh para Professional



Bank Of America



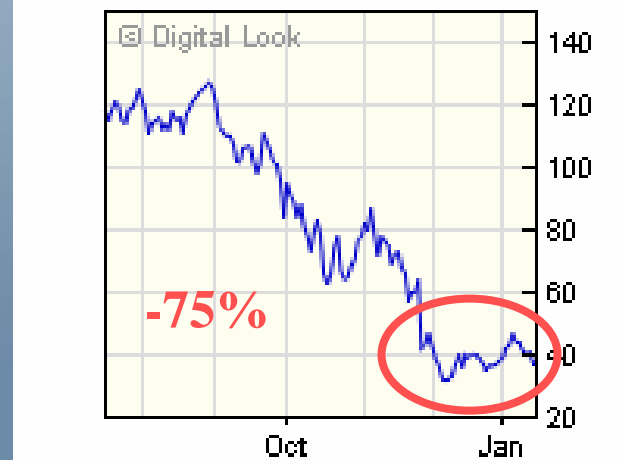
Citigroup



General Electric



Toyota



Rio Tinto



Boeing



STRATEGI NO:1

Ingat kapal NabiNuh

- Perusahaan-perusahaan besar dunia saat ini tenggelam (Titanic)
- Jangan takut bersaing dengan “para ahli” asing
- Walaupun diolok-olok & dianggap sebagai amatir, tetaplah teguh membuat Kapal Kayu sederhana.
- Ingat bahwa tujuan utamanya adalah untuk penyelamatan diri

Contoh penerapan Strategi No:1 Pekerjaan kecil di tengah laut





AGENDA PRESENTASI

- Apa kabar PT Rekayasa Industri ?
- Strategi no:1 – Kapal Nabi Nuh
- **Strategi no:2 – Ingat Bir Bintang**
- Strategi no:3 – Opex bukan Capex
- Strategi no:4 – Jangan cari KUR
- Strategi no:5 – Jalan Kebon Sirih
- Strategi no:6 – Kejar ASEAN
- Ringkasan

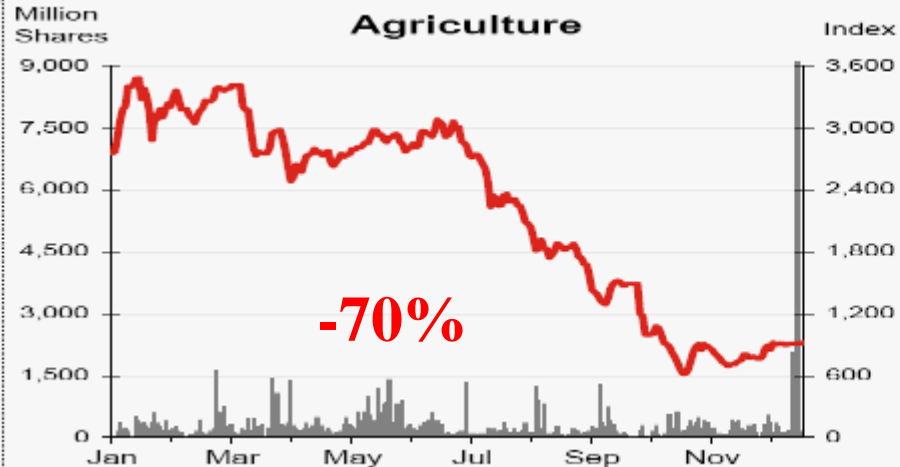
Apa yang bisa kita pelajari dari Bursa Efek Indonesia ?



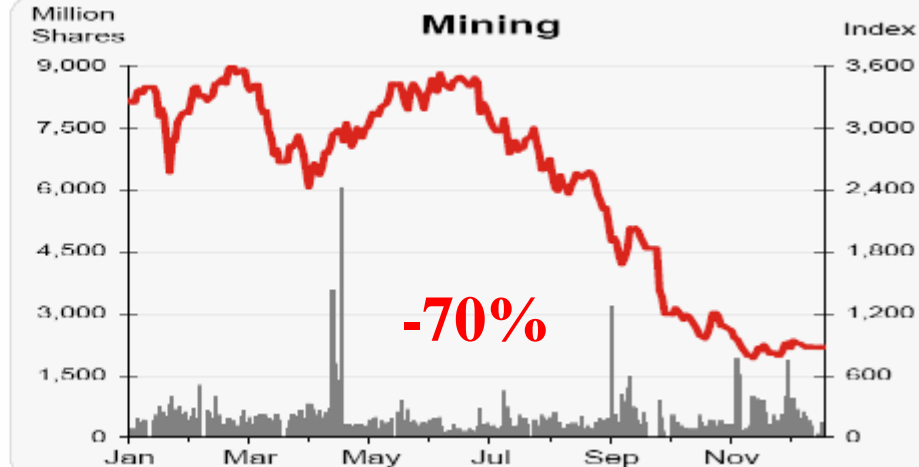
IDX Indices Highlights



Agriculture



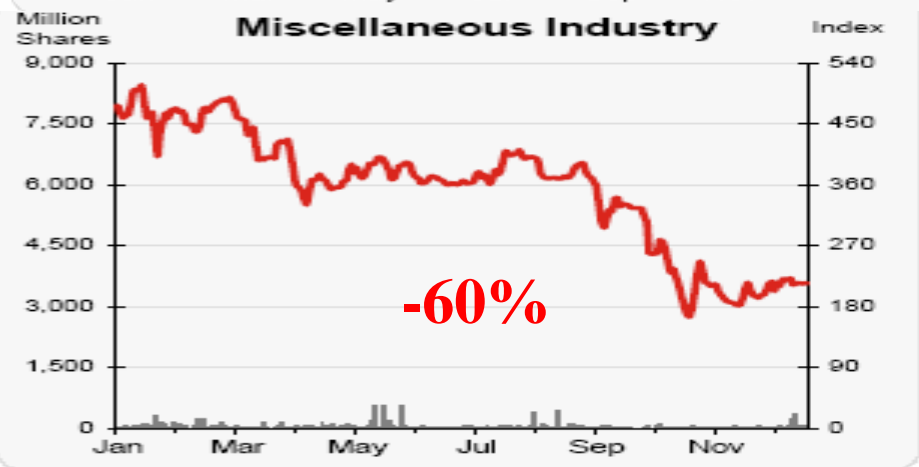
Mining



Basic Industry



Miscellaneous Industry




Consumer Goods



Manufacturing *)





Data Bursa Efek Indonesia berdasarkan laporan keuangan s/d September 08

BIDANG USAHA	EPS(Rp)	PER	PBV	DER
■ Pertanian	460	7,78	1,58	0,91
■ Pertambangan	303	15,30	1,69	1,31
■ Industri Dasar & Kimia	325	8,43	1,29	1,37
■ Aneka Industri	257	11,62	0,77	1,64
■ Consumer goods	4271	11,56	0,81	0,93
■ Property & Construction	19	13,13	0,97	1,35
■ Infrastruktur, Utilitas	150	16,73	1,07	1,61
■ Keuangan	81	15,40	2,20	5,55
■ Trading, & Jasa	57	10,10	2,93	2,06

Consumer goods : Obat, Minuman & Kosmetik

Consumer goods Indonesia

BIDANG USAHA

	EPS(Rp)	PER	PBV	DER
■ Makanan & Minuman	1450	14,74	0,78	0,48
■ Obat-obatan	12302	3,71	1,12	1,83
■ Kosmetika	1172	8,52	4,69	0,36

Perusahaan yang menikmati keuntungan besar di 2009

■ Aqua	4975
■ Multibintang	10092
■ Bristol-Myers	103890
■ Merck	4405
■ Schering-Plough	3511
■ Sara Lee	3481



Tetapi

Indofarma (EPS: - Rp 7) & Kimia Farma (EPS: Rp 66)



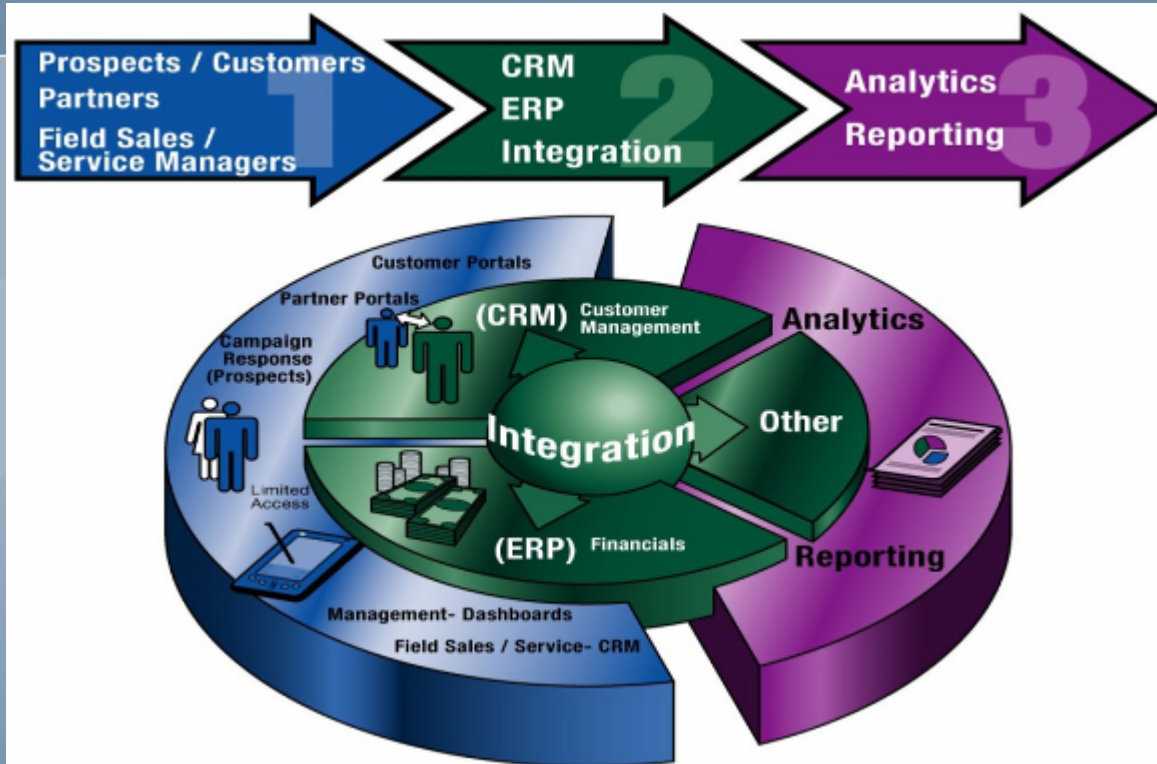
STRATEGI NO:2

Bisnis Consumer goods akan “survive”

- Bisnis yang survive di tahun 2009 adalah yang terkait ke “Consumer goods”
- Strategi bisnisnya – “Go Retail”
- Terapkan pola Customer Relationship Management (CRM)

vision

Contoh penerapan Strategi No:2 Go retail dengan terapkan CRM system



Sales > Proposals



Showing 1 - 6 of 6

<input type="checkbox"/>	Proposal Name ▼	Client Name	Expected Close Date
<input type="checkbox"/>	Cepu Central Processing Unit	Exxon Mobil Cepu Ltd (MCL)	13-01-2009
<input type="checkbox"/>	Offshore EPC-3 Mooring Tower & Offshore ...	Exxon Mobil Cepu Ltd (MCL)	20-01-2009
<input type="checkbox"/>	Offshore EPCI Kondur Kuat Field Maintena...	Kondur	20-01-2009
<input type="checkbox"/>	Offshore EPCI Module VRU Compressor Pack...	Asia Petroleum Ltd	20-01-2009
<input type="checkbox"/>	Power Plant Tonasa 2 x 35 MW	Semen Tonasa	07-01-2009
<input type="checkbox"/>	RIG Assist Project	Chevron Pacific Indonesia	20-01-2009

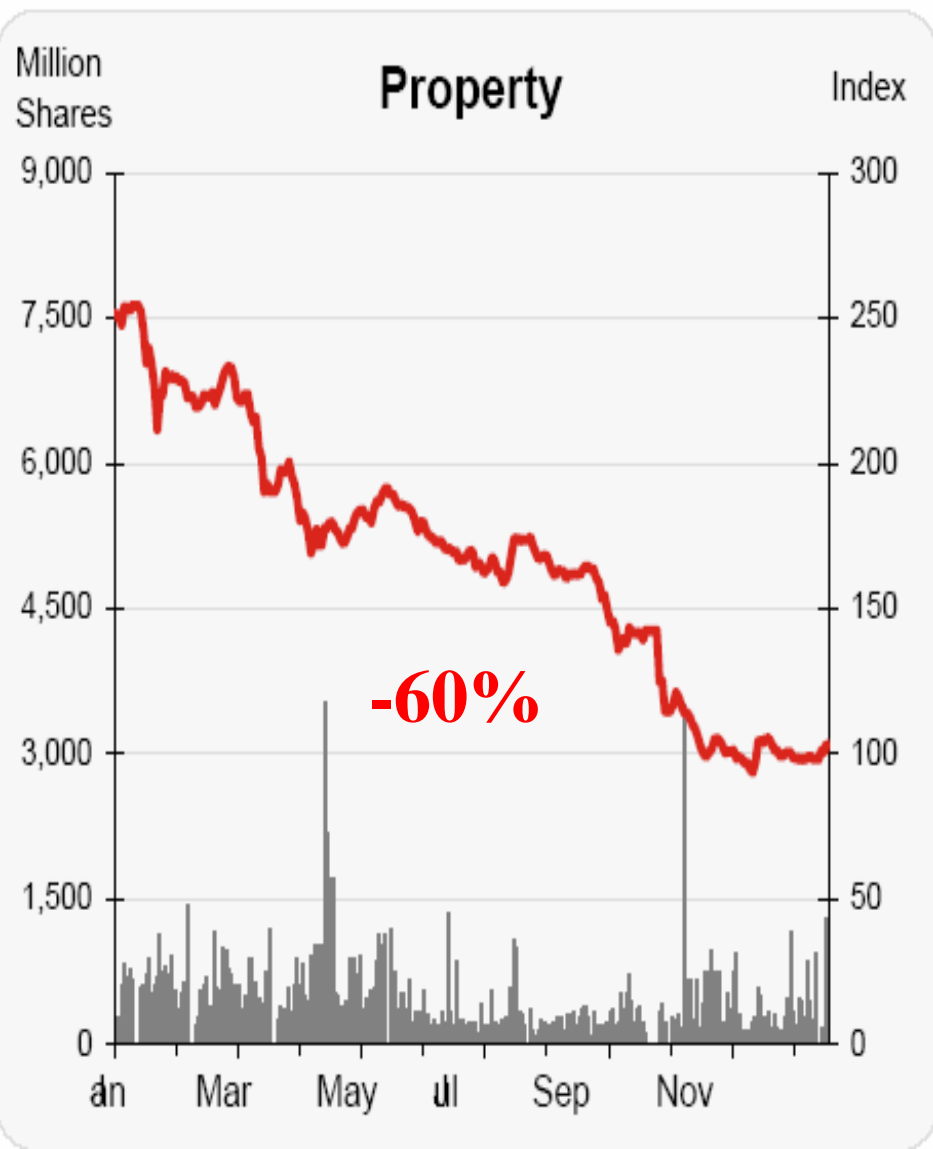
Showing 1 - 6 of 6



AGENDA PRESENTASI

- Apa kabar PT Rekayasa Industri ?
- Strategi no:1 – Kapal Nabi Nuh
- Strategi no:2 – Ingat Bir Bintang
- **Strategi no:3 – Opex bukan Capex**
- Strategi no:4 – Jangan cari KUR
- Strategi no:5 – Jalan Kebon Sirih
- Strategi no:6 – Kejar ASEAN
- Ringkasan

Bagaimana dengan bisnis Property, Konstruksi dan Infrastruktur ?





Khusus Bisnis Konstruksi berdasarkan laporan keuangan September 2008

BIDANG USAHA	EPS(Rp)	PER	PBV	DER
■ Property & Real estate	18,1	13,59	0,93	0,94
■ Building Construction	28,0	10,44	1,26	2,72
■ Toll Road, Airport & Harbor	57,0	45,80	1,51	1,73
■ Non-Building Construction(EPC)	190,0	4,54	0,46	2,16

Note :

- DER Adhi Karya : 7,65 & DER Wijaya Karya : 3,10
- PER Nusantara Infrastructure : 113,7 (tapi Desember 2008 kinerjanya memburuk)
- PBV Bukaka : 0,05, Darma Henwa : 0,30 & Truba : 0,37
- EPS Indika : Rp 185 tapi menjual Batu bara




Bisnis jalan Toll sangat tergantung kepada progress pembebasan tanah

Status Progress Pengadaan

Tol : ▼

Cikampek (Cikopo) -

Palimanan

SI :  100.00 %
M :  15.09 %
P :  8.41 %




Kanci - Pejagan

SI :  100.00 %
M :  100.00 %
P :  99.85 %




Pejagan - Pemalang

SI :  11.48 %
M :  0.00 %
P :  0.00 %

Pemalang - Batang

SI :  100.00 %
M :  0.00 %
P :  0.00 %

Batang - Semarang

SI :  100.00 %
M :  4.00 %
P :  0.13 %

Semarang - Solo

SI :  3.13 %
M :  1.56 %
P :  4.33 %

Solo - Mantingan

SI :  100.00 %
M :  0.00 %
P :  0.00 %

Mantingan - Ngawi -

Kertosono

SI :  100.00 %
M :  0.00 %
P :  0.00 %

Kertosono - Mojokerto

SI :  90.63 %
M :  34.36 %
P :  13.02 %

Surabaya - Mojokerto

SI :  100.00 %
M :  47.37 %
P :  28.00 %




Status Progress Pengadaan

Tol : ▼

Cinere - Jagorawi

SI :  100.00 %
M :  100.00 %
P :  25.56 %

Gempol - Pasuruan

SI :  47.50 %
M :  0.00 %
P :  0.00 %




Bogor Ring Road

SI :  66.67 %
M :  66.67 %
P :  0.00 %




Bekasi - Cawang - Kp. Melayu

SI :  44.44 %
M :  44.44 %
P :  4.18 %

Depok - Antasari

SI :  100.00 %
M :  23.08 %
P :  0.18 %

SS Waru - Tg. Perak Tahap I (W

SI :  0.00 %
M :  0.00 %
P :  0.00 %

Makassar Seksi IV

SI :  0.00 %
M :  0.00 %
P :  0.00 %

Gempol - Pandaan

SI :  100.00 %
M :  100.00 %
P :  72.79 %

Bisnis Properti di tahun 2009



- Suku bunga KPR komersial & kredit multiguna di BTN masih sekitar 14-15%.
- Walaupun BI rate sudah turun, tetapi Perbankan masih khawatir dengan likuiditas
- Jika pada 2008 unit apartemen yang ditawarkan sebanyak 3,429, pada 2009 angka ini dikisaran 7.000 unit.
- Walaupun subsidi Pemerintah untuk perumahan naik dari Rp 800 Milyard di 2008 ke Rp 2.5 Triliun di tahun 2009. Tapi peluncurannya terus menurun.

STRATEGI NO:3

Pindah dari Proyek “Capex” ke “Opex” & yang terpenting jaga DER

- Proyek-proyek investasi (Capex) relatif sangat sedikit di 2009
- Ubah pemikiran dari proyek-proyek Capex (Capital investment) ke Opex (Operation & Maintenance)
- DER perusahaan konstruksi & EPC Indonesia sangat tinggi. Perlu upaya keras untuk perkecil DER. Bahasa sederhananya – Jangan terus menerus berhutang

Contoh penerapan Strategi No:3 Kami mengerjakan pekerjaan supporting



Termasuk tenaga pemeliharaan yang bekerja selama 24 jam



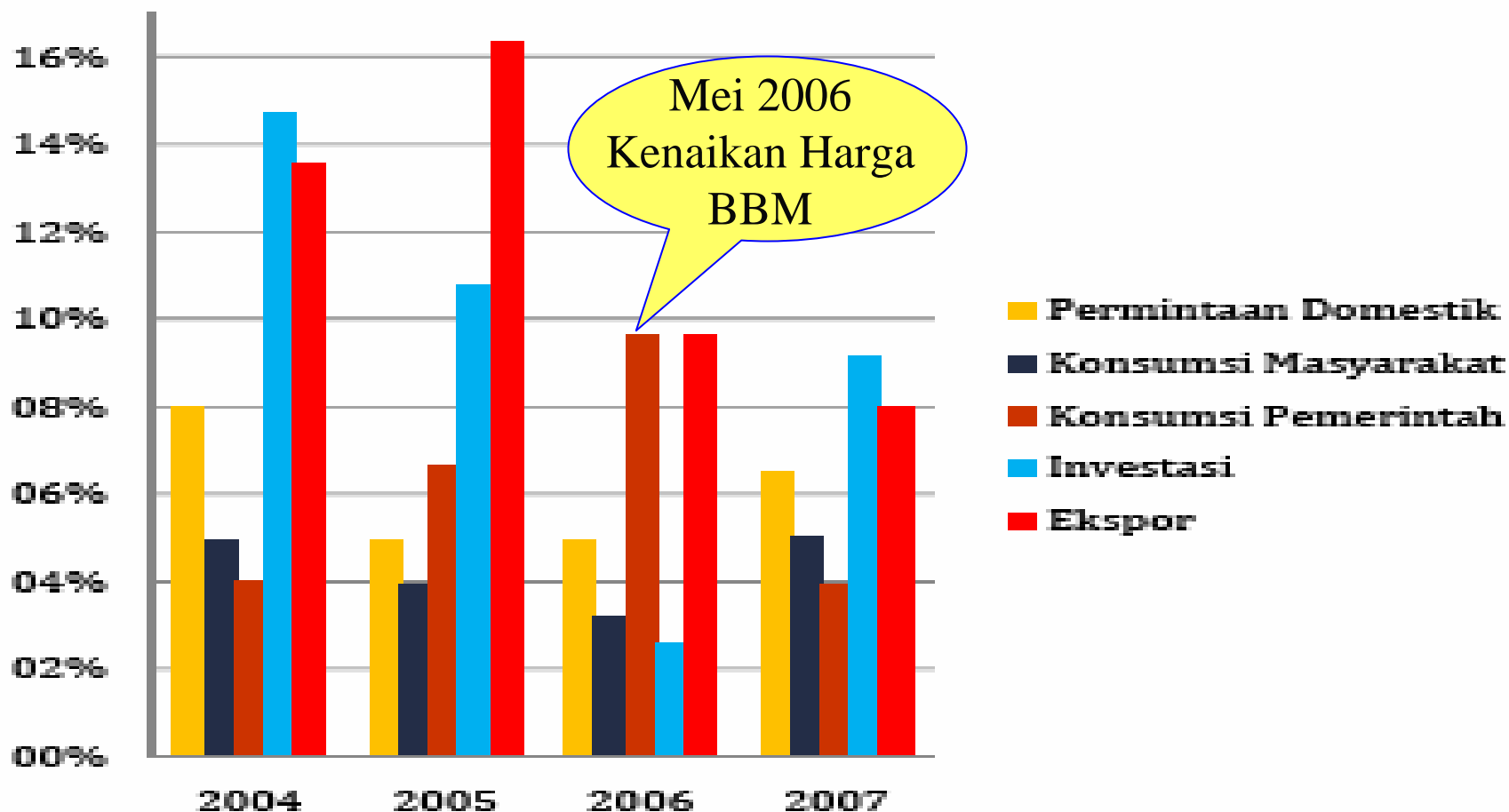


AGENDA PRESENTASI

- Apa kabar PT Rekayasa Industri ?
- Strategi no:1 – Kapal Nabi Nuh
- Strategi no:2 – Ingat Bir Bintang
- Strategi no:3 – Opex bukan Capex
- **Strategi no:4 – Jangan cari KUR**
- Strategi no:5 – Jalan Kebon Sirih
- Strategi no:6 – Kejar ASEAN
- Ringkasan

Apa andalan pertumbuhan ekonomi Indonesia di tahun 2009 ?

Laju Pertumbuhan PDB Sisi Permintaan, 2004-2007



Potret Ekspor-Impor Indonesia (Juta US \$)

Tahun	Ekspor	Impor	Surplus Ekspor	Surplus per bulan
1996	49,814	42,928	6,886	574
1997	53,443	41,679	11,764	980

Tahun	Ekspor	Impor	Surplus Ekspor	Surplus per bulan
2006	91,188	56,097	35,091	3,190
2007	103,074	67,568	35,506	3,227
2008	128,090	120,972	7,118	647

Tanpa Ekspor & tanpa Investasi apa arah ekonomi Indonesia di 2009 ?

Asumsi Makro 2009


PDB (Triliun Rp)	5.327,3
Pertumbuhan Ek.(%)	6,0
Inflasi (%)	6,2
Kurs (\$/Rp)	9.400,0
SBI 3 bln (%)	7,5
Minyak Ind (US\$/brl)	80,0
Produksi Minyak (Ribu.br/ hr)	960
Prd. Batubara (Jt ton)	230
Lifting Gas (MMSCFD)	12.470,8

Sumber: APBN Th.2009

APBN 2009 (Triliun Rupiah)

Pendapatan Negara		985,7
1	Pendapatan Perpajakan	725,8
2	Pendapatan Bukan Pajak	258,9
3	Hibah	0,9
Belanja Negara		1.037,1
1	Belanja Pemerintah Pusat	716,4
2	Belanja Daerah	320,7
Pembiayaan		51,3
1	Dalam negeri	60,8
2	Luar Negeri	(9,5)

Sumber: APBN Th.2009



Stimulus insentif fiskal di 2009 (dari pengalaman sulit diterapkan)


PPN ditanggung pemerintah

- Minyak goreng,
- Migas & Panas bumi
- Bahan Bakar Nabati (BBN)



14 sektor yang peroleh keringanan PPh:

1. Bahan baku baja;
2. Mesin peralatan untuk Proyek 10.000MW
3. Mesin mini pembuat es untuk perikanan;
4. Mesin gudang pendingin untuk perikanan;
5. Kain untuk industri pakaian jadi, kulit, sol, komponen karet untuk industri alas kaki;
6. Bahan baku dan komponen kapal;
7. Bahan baku untuk industri karoseri;
8. Bahan baku perak untuk industri kerajinan;
9. Komponen & bahan baku gerbong KA;
10. Bahan baku & peralatan untuk film;
11. Crum rubber;
12. Rotan untuk industri mebel;
13. Pakan ikan/udang.



Pemerintah fokus pada Program Pengentasan Kemiskinan

Di tahun 2008 – sekitar Rp 90 Triliun

CLUSTER I – membantu secara langsung

- Program Bantuan Langsung Tunai (BLT).
Tahun 2008 Rp 12 Triliun
- Beras untuk warga miskin (Raskin)
Tahun 2008 Rp 11,6 Triliun & 2009 Rp 12,9 T
- Program Keluarga Harapan (PKH)
Tahun 2008 Rp 1,1 Triliun
- Jaminan Kesehatan Masyarakat (Jamkesmas)
Tahun 2008 Rp 3.3 Triliun & 2009 diminta Rp 14 Triliun
- Dana Yankes Rujukan
Tahun 2008 Rp 3.6 Triliun
- Bantuan Operasional Sekolah (BOS)
Tahun 2008 Rp 23,7 Triliun



Pemerintah fokus pada UMKM

- CLUSTER II - membantu usaha baru

Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat (PNPM) Mandiri. Di 2008 Rp 10,8 Triliun & anggaran untuk 2009 Rp 12 Triliun

- CLUSTER III – Memberi hutang skala kecil untuk UMKM melalui Program Kredit Usaha Rakyat (KUR)

Di tahun 2008 Rp14 triliun & anggaran untuk tahun 2009 adalah Rp 22.5 Triliun.





STRATEGI NO:4

Jangan berharap banyak ke Pemerintah

- Pemerintah di tahun 2009 lebih memfokuskan kepada pengentasan kemiskinan melalui program-program Kesra & Subsidi
- Pemerintah akan lebih “menjaga” kebijakan fiskal & memberikan stimulus yang sebenarnya sulit untuk menjadi pendorong investasi

VISION



AGENDA PRESENTASI

- Apa kabar PT Rekayasa Industri ?
- Strategi no:1 – Kapal Nabi Nuh
- Strategi no:2 – Ingat Bir Bintang
- Strategi no:3 – Opex bukan Capex
- Strategi no:4 – Jangan cari KUR
- **Strategi no:5 – Jalan Kebon Sirih**
- Strategi no:6 – Kejar ASEAN
- Ringkasan

Program-program yang akhir-akhir ini terus didorong oleh Wapres Jusuf Kalla

- Proyek 10.000 MW
- Proyek 10 juta sambungan air baru
- Proyek Konversi Minyak tanah ke LPG
- Proyek Revitalisasi pabrik pupuk



STRATEGI NO:5

Selalu ikuti perkembangan kantor Wapres

- Selalu mempelajari pembahasan yang dilakukan di kantor Wapres
- Melakukan “internal preparation” untuk menangkap peluang yang tercipta dari kebijakan-kebijakan yang dikeluarkan oleh Wapres
- Bergerak simultan dan paralel ke stakeholder terkait untuk menawarkan jasa perusahaan



Contoh Strategi No:5

Merevitalisasi pabrik-pabrik gula





AGENDA PRESENTASI

- Apa kabar PT Rekayasa Industri ?
- Strategi no:1 – Kapal Nabi Nuh
- Strategi no:2 – Ingat Bir Bintang
- Strategi no:3 – Opex bukan Capex
- Strategi no:4 – Jangan cari KUR
- Strategi no:5 – Jalan Kebon Sirih
- **Strategi no:6 – Kejar ASEAN**
- Ringkasan

Hanya Ecuador, Tunisia & Ghana yang Indeks Bursa sahamnya meningkat

Year to Date Country Stock Market Performance

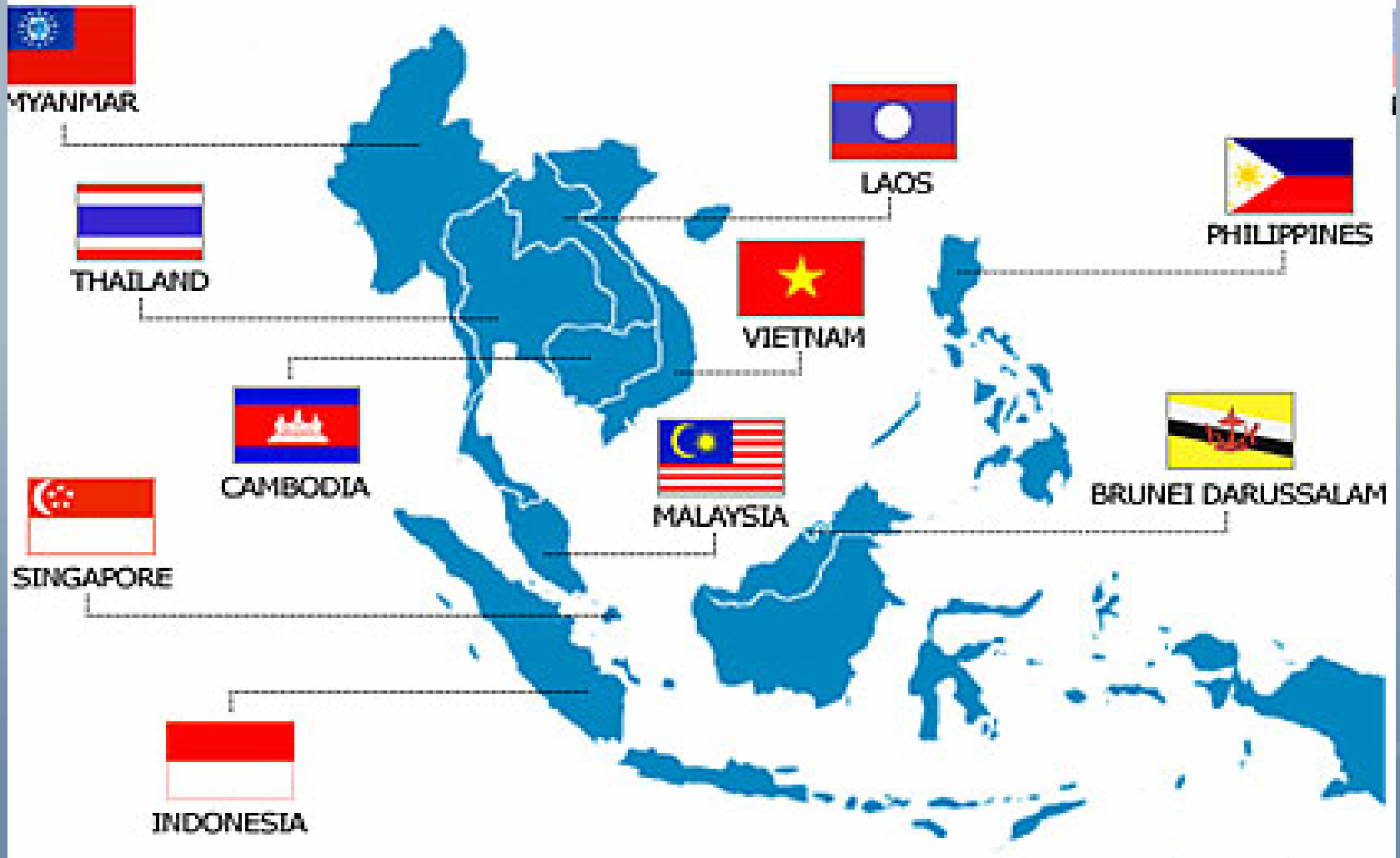
Country	YTD % Chg	P/E at Start		Country	YTD % Chg	P/E at Start	
		Current P/E	of Year			Current P/E	of Year
Iceland	-89.66	1.69	7.80	Namibia	-40.29	-	-
Ukraine	-75.56	6.33	34.49	South Korea	-39.25	8.94	17.45
Bulgaria	-73.64	6.22	48.46	Spain	-38.87	7.46	11.99
Romania	-65.75	7.84	21.90	Germany	-37.96	10.33	13.64
Russia	-64.52	4.35	12.97	France	-37.80	9.10	11.60
China	-64.37	14.55	44.28	Denmark	-37.49	9.27	15.79
Serbia	-62.91	9.90	39.37	Malaysia	-37.42	9.79	16.07
Vietnam	-60.52	-	-	Latvia	-36.73	4.55	13.86
Ireland	-58.63	5.74	10.04	Sweden	-36.69	9.37	11.66
Greece	-57.69	7.05	20.92	United States	-36.39	20.54	20.11
Croatia	-57.68	6.61	26.37	Australia	-35.21	11.34	14.84
Dubai UAE	-57.39	6.00	22.92	Pakistan	-34.77	9.98	16.21
Lithuania	-56.87	7.06	19.36	Malta	-32.11	-	-
Luxembourg	-56.03	6.13	9.87	Britain	-32.08	7.88	12.36
Slovenia	-55.34	11.81	24.27	Colombia	-31.93	14.67	18.19
Estonia	-55.00	5.16	9.04	Mexico	-31.45	9.99	15.50
Austria	-53.31	6.61	12.23	Abu Dhabi (UAE)	-31.29	7.71	16.14
Peru	-51.92	7.80	14.05	New Zealand	-29.78	11.24	13.84
Turkey	-51.75	5.23	17.33	Canada	-29.41	10.86	19.05
Indonesia	-51.17	7.30	18.97	Qatar	-29.38	8.70	15.49
Hungary	-50.39	4.89	13.20	Switzerland	-28.23	37.82	13.64
Czech Republic	-50.22	7.82	16.76	Kenya	-28.03	-	-
Argentina	-48.82	6.23	-	Mauritius	-27.97	16.74	23.44
Netherlands	-48.39	4.56	9.08	South Africa	-27.30	7.72	12.38
India	-48.06	10.48	27.99	Sri Lanka	-26.93	-	-
Saudi Arabia	-47.76	13.06	21.45	Bermuda	-26.64	18.04	32.39
Egypt	-47.59	9.09	17.41	Kuwait	-26.30	11.83	13.30
Norway	-47.50	6.93	11.67	Oman	-25.83	6.09	13.04
Hong Kong	-46.99	9.02	18.09	Puerto Rico	-23.23	Negative	-
Belgium	-46.98	6.73	11.43	Bahrain	-21.41	12.86	9.02
Portugal	-46.85	11.29	16.37	Slovakia	-17.47	-	-
Thailand	-46.81	6.97	20.12	Jamaica	-13.85	-	-
Poland	-46.51	6.16	13.71	Chile	-13.82	13.70	20.84
Philippines	-46.46	9.06	15.20	Bangladesh	-13.28	-	-
Finland	-46.43	10.77	15.34	Lebanon	-8.80	26.15	11.24
Singapore	-45.61	6.36	-	Venezuela	-7.68	3.21	5.07
Taiwan	-44.27	9.64	20.26	Costa Rica	-5.81	-	-
Italy	-41.58	7.33	14.05	Morocco	-5.04	20.05	31.00
Nigeria	-40.76	-	-	Botswana	-3.18	-	-
Japan	-40.67	12.97	18.22	Ecuador	5.80	-	-
Israel	-40.59	12.84	-	Tunisia	16.99	62.74	35.50
Brazil	-40.58	9.27	15.37	Ghana	60.93	-	-

Timur tengah terpengaruh oleh menukiknya harga minyak bumi



- Dubai untuk pertama kali defisit US \$ 1,5 Billion & harga properti hancur
- Kuwait menunda Mega proyek Kilang pengolahan minyak
- Saudi Arabia menunda Mega proyek Pabrik Petrokimia
- Qatar menunda proyek LNG skala raksasa

Ekspor ke ASEAN adalah 20% dari total Ekspor Indonesia





STRATEGI NO:6

Cari peluang di ASEAN

- Negara ASEAN kekurangan tenaga menengah yang berpengalaman
- Indonesia mempunyai banyak produk yang sangat kompetitif (karena Rupiah melemah) seperti produk berbahan baku tembaga & peralatan hasil fabrikasi
- Perlu kepandaian dalam mem-paket-kan secara lengkap

Contoh Strategi No:6

Bangun pabrik Methanol di Brunei





AGENDA PRESENTASI

- Apa kabar PT Rekayasa Industri ?
- Strategi no:1 – Kapal Nabi Nuh
- Strategi no:2 – Ingat Bir Bintang
- Strategi no:3 – Opex bukan Capex
- Strategi no:4 – Jangan cari KUR
- Strategi no:5 – Jalan Kebon Sirih
- **Strategi no:6 – Kejar ASEAN**
- Ringkasan



RINGKASAN

- Berfikir untuk membangun kapal penyelamat –
Ingat kapal Nabi Nuh
- Bisnis Consumer goods akan “survive”. Go Retail dengan menerapkan CRM
- Pindah dari mengejar proyek Capital expenditure (Capex) ke proyek Operation expenditure
- Jangan terlalu berharap banyak ke Pemerintah
- Ikuti kebijakan Pemerintah yang mempunyai “driving force” seperti dari kantor Wapres
- Jangan lupa mengejar peluang di ASEAN



vision

TERIMA KASIH ATAS PERHATIANNYA